

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Về việc kết quả kinh doanh của Công ty, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và kết quả hoạt động của Ban kiểm soát, Kiểm soát viên năm 2025, phương hướng nhiệm vụ của Ban kiểm soát năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát Công ty;

Căn cứ Tờ trình số 41/TTr-HĐQT ngày 01/4/2026 của HĐQT trình ĐHĐCĐ về kết quả SXKD-ĐTXD năm 2025 và Kế hoạch SXKD-ĐTXD năm 2026 của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam;

Căn cứ Tờ trình số 36/TTr-HĐQT ngày 01/4/2026 của HĐQT trình ĐHĐCĐ về việc phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán;

Căn cứ Báo cáo số 40/BC-HĐQT ngày 01/4/2026 của HĐQT báo cáo ĐHĐCĐ về kết quả hoạt động năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026 của HĐQT.

Thực hiện Nghị quyết số 08/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Ban kiểm soát Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông về kết quả thẩm định Kết quả kinh doanh năm 2025 của Công ty, Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty, kết quả hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc và kết quả hoạt động của Ban kiểm soát, Kiểm soát viên Công ty năm 2025, phương hướng nhiệm vụ của Ban kiểm soát năm 2026.

I. Thẩm định Kết quả kinh doanh của Công ty

Trong năm 2025, tình hình khí tượng thủy văn có thuận lợi, lượng nước về hồ Khe Bó, hồ Bắc Bình nhiều hơn so với dự báo từ đầu năm; các nhà máy vận hành ổn định theo điều độ của A0/NSMO, Điện lực Hà Giang; thời gian dừng máy do sự cố ngắn; Công ty có nhiều cố gắng trong công tác quản lý vận hành. Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, và tăng cao hơn so với năm 2025.

+ Sản lượng điện thương phẩm: 638,479/461,379 triệu kWh đạt 138,39% kế hoạch năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua, tăng 22,71% so với cùng kỳ năm 2024 (cùng kỳ thực hiện 520,325 triệu kWh). Sản lượng điện thương phẩm năm 2025 của Công ty đạt được là năm có sản lượng cao nhất từ khi thành lập.

+ Doanh thu: 702.000,80/516.002,69 triệu đồng, đạt 136,05% kế hoạch năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua, tăng 17,79% so với cùng kỳ năm 2024.

+ Chi phí: 372.224,274/332.973,91 triệu đồng, đạt 111,79% kế hoạch cả năm được ĐHĐCĐ thông qua và tăng 12,75% so với cùng kỳ năm 2024. Trong năm, chi phí thực hiện cao hơn so với kế hoạch do sản lượng điện tăng cao nên các chi phí về Thuế tài nguyên nước, Phí dịch vụ môi trường rừng cũng tăng theo.

+ Lợi nhuận sau thuế: 262.381,151/146.365,67 triệu đồng, đạt 179,26% kế hoạch năm được ĐHĐCĐ thông qua và tăng 23,63% so với cùng kỳ năm 2024.

Khoản phải thu ngắn hạn khác 10,10 tỷ đồng chủ yếu là khoản phải thu đối với Tổng Công ty Điện lực Miền Bắc (7,83 tỷ đồng) về tiền cấp quyền khai thác tài nguyên nước năm 2024 và tiền điện từ tháng 7/2024 đến tháng 12/2024 của Nhà máy Thủy điện Nậm Má mà Công ty đang ghi nhận với giá bán điện là 493,58 đồng/kWh theo kiến nghị của Tư vấn kiểm toán BCTC năm 2025. Hiện nay, Công ty và Tổng Công ty Điện lực Miền Bắc đang trong quá trình đàm phán giá điện mới. Phải thu về tạm ứng 1,645 tỷ đồng.

Công ty đạt được các chỉ tiêu chính về kết quả kinh doanh năm 2025 như sau:

TT	Nội dung	ĐVT	KH năm 2025	Thực hiện năm 2025	Cùng kỳ năm trước	TH/KH (%)	TH/CK (%)
1	SL điện thương phẩm	Tr. kWh	461,379	638,479	520,325	138,40	122,71
2	Doanh thu:	Tr.đ	516.002,690	702.000,795	595.961,648	136,05	117,79
2.1	Doanh thu SX điện	Tr.đ	515.502,690	695.687,610	586.228,644	134,95	118,67
2.2	Doanh thu, thu nhập khác	Tr.đ	500,000	6.313,185	9.733,004	1262,6	64,86
3	Tổng chi phí	Tr.đ	332.973,91	372.224,274	330.136,792	111,79	112,75
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	146.365,666	262.381,151	212.228,175	179,26	123,63

II. Thẩm định Kết quả hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc Công ty

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm, nhân sự của HĐQT ổn định, không có sự thay đổi.

Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên vào ngày 25/4/2025. Trình tự và thủ tục tổ chức đại hội phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 07 cuộc họp HĐQT (Bao gồm 6 cuộc họp định kỳ, 01 cuộc họp bổ nhiệm Tổng giám đốc Công ty và họp về thay đổi người đại diện theo pháp luật của Công ty) và ban hành 07 Biên bản cuộc họp HĐQT, 06 nghị quyết cuộc họp HĐQT; đồng thời xin ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản đối với các vấn đề phát sinh trong hoạt động SXKD, ĐTXD; đã ban hành 08 nghị quyết thông qua theo hình thức xin ý kiến bằng văn bản. HĐQT đã ban hành 62 quyết định để giải quyết các công việc theo thẩm quyền, chỉ đạo định hướng Ban điều hành thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ theo phương hướng ĐHĐCĐ giao. Trình tự, thủ tục, thành phần và nội dung cuộc họp đã tuân thủ quy định của Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.

Hội đồng quản trị Công ty đã tích cực, bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ để chỉ đạo bộ máy Công ty thực hiện các quyền và nghĩa vụ quản lý, điều hành Công ty theo quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty, cụ thể:

- Miễn nhiệm: 01 cán bộ (HĐQT có Quyết định miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc với ông Ngô Quốc Huy để nhận nhiệm vụ khác từ ngày 31/3/2025); Bổ nhiệm 01 cán bộ (HĐQT có Quyết định bổ nhiệm ông Nguyễn Anh Tuấn giữ chức vụ Tổng giám đốc từ ngày 25/4/2025).

- Phê duyệt kế hoạch và kết quả lựa chọn nhà thầu các gói thầu thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT.

- Ban hành, sửa đổi nhiều quy chế nội bộ của Công ty như: Quy chế Công tác Đầu tư xây dựng trong Công ty; Quy chế Quản trị rủi ro trong Công ty; Sửa đổi, bổ sung Quy chế Công bố thông tin của VNPD; Quy chế Công tác mua sắm trong VNPD; Quy chế công tác Lao động và tiền lương Công ty VNPD; Quy chế về công tác Sản xuất kinh doanh điện trong VNPD.

- Các Quyết định khác theo chức năng, thẩm quyền của HĐQT.

2. Hoạt động của Tổng giám đốc Công ty

Tổng giám đốc đã điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Công ty theo quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

Tổng giám đốc đã phối hợp với Ban điều hành Công ty đề ra những mục tiêu và các giải pháp trọng tâm để thực hiện kế hoạch năm 2025 đảm bảo sản xuất điện an toàn và kinh tế; sử dụng linh hoạt các nguồn vốn của Công ty trên nguyên tắc bảo toàn và hiệu quả, cụ thể:

- Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, tăng so với cùng kỳ năm 2024.

- Thực hiện công tác lựa chọn nhà thầu: Đã phê duyệt hồ sơ mời thầu, đăng tải thông tin đấu thầu lên hệ thống thông tin đấu thầu Quốc gia và hệ thống quản lý đầu tư xây dựng của Tập đoàn Điện lực Việt Nam, đánh giá hồ sơ dự thầu và trình HĐQT phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu (đối với các gói thầu thuộc thẩm quyền của HĐQT) hoặc phê duyệt theo quy chế phân cấp. Trong năm, Công ty đã triển khai thực hiện 95 gói thầu về mua sắm tài sản, vật tư thiết bị, thi công xây dựng, dịch vụ tư vấn, dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng, bảo hiểm,... Tất cả 95 gói thầu trên đều đã hoàn thành ký hợp đồng với tổng giá trị Hợp đồng là: 73.991,797 triệu đồng, giảm 10.906,756 triệu đồng so với giá gói thầu tương ứng. Đạt tỷ lệ tiết kiệm 12,85% so với giá gói thầu được duyệt. Để tăng tính công khai, minh bạch và phù hợp với quy định của Nhà nước, năm 2025 Công ty đã thực hiện 100% đấu thầu qua mạng đối với các gói thầu mà hệ thống mạng đấu thầu quốc gia hỗ trợ (thực hiện đấu thầu qua mạng 37 gói thầu trên tổng số 95 gói thầu).

- Các chỉ tiêu quản lý kỹ thuật: Công ty đã thực hiện tốt các chỉ tiêu đề ra như điện tự dùng, suất tiêu hao nước, hệ số khả dụng, Tỷ lệ dừng máy do sự cố và Tỷ lệ dừng máy bảo dưỡng của tất cả các nhà máy đều đạt tốt hơn so với kế hoạch năm. Trong năm không xảy ra tai nạn lao động, cháy nổ, đảm bảo an toàn trong sản xuất kinh doanh.

- Công tác tài chính: Công ty đã huy động được nguồn vốn, cân đối dòng tiền đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng cũng như chi trả cổ tức cho các cổ đông. Để tối ưu hóa chi phí trong hoạt động SXKD, Công ty đã xây dựng và triển khai thực hiện chương trình tổng thể về thực hành tiết kiệm chống lãng phí năm 2025 (Ban hành theo Quyết định số 872/QĐ-VNPD ngày 30/6/2025).

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán: Công ty đã ký hợp đồng kiểm toán số 180825.009/HĐTC.KT5 ngày 18/8/2025 với Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025

- Công tác đầu tư xây dựng: Tổng giá trị thực hiện Đầu tư xây dựng năm 2025 là 38.651,320/90.794,526 triệu đồng, đạt 42,57% kế hoạch năm được ĐHĐCĐ thông qua, đạt 87,84% với kế hoạch được HĐQT phê duyệt điều chỉnh (So với cùng kỳ năm trước đạt 667,70%)

+ Đối với Thủy điện Khe Bô: Trong năm 2025, Dự án chỉ còn lại các công việc liên quan đến công tác bồi thường, hỗ trợ, tái định cư và quyết toán vốn đầu tư. Tình hình thực hiện các công việc còn lại của Dự án, công tác quyết toán dự án theo nhiệm vụ kế hoạch đã được đại hội đồng cổ đông thông qua còn chậm. Giá trị thực hiện ĐTXD năm 2025 là 1.313,05/14.440,00 triệu đồng kế hoạch năm được ĐHĐCĐ giao, tương đương 9,09% KH, đạt 24,78% kế hoạch được HĐQT phê duyệt hiệu chỉnh. Giá trị thực hiện hoàn thành quyết toán giai đoạn 2 trong năm là 1.112,508 triệu đồng. Đến hết năm 2025 dự án chỉ còn lại phần quyết toán chi phí bồi thường, hỗ trợ TĐC và chi phí kiểm toán quyết toán vốn dự án hoàn thành.

Đối với công tác quyết toán phần bồi thường, hỗ trợ TĐC: Ngày 25/6/2025 UBND huyện Tương Dương đã có Tờ trình số 113/TTr-UBND trình UBND tỉnh Nghệ An quyết toán giai đoạn 1 vốn đầu tư hoàn thành chi phí BT, DD TĐC của dự án với tổng giá trị trình duyệt sau thuế GTGT là 415 tỷ đồng.

Thực hiện ý kiến chỉ đạo của UBND tỉnh Nghệ An tại Văn bản 10019/UBND-KT ngày 23/9/2025, VNPD đã lập quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành chi phí bồi thường, hỗ trợ, tái định cư (giai đoạn 1) của dự án NMTĐ Khe Bô và trình UBND tỉnh Nghệ An, Sở Tài chính tỉnh Nghệ An tại Tờ trình số 1557/TTr-VNPD ngày 27/10/2025 với tổng giá trị (sau thuế GTGT) là 415 tỷ đồng. Sau khi xem xét, Sở Tài chính tỉnh Nghệ An có ý kiến từng phần như sau:

(i) Đối với phần đền bù, hỗ trợ (giá trị 248 tỷ đồng): Sở Tài chính đã cơ bản thống nhất và có ý kiến đề nghị VNPD trình riêng trước các khoản mục này. Theo đó, VNPD đã có Tờ trình số 375/TTr-VNPD ngày 11/3/2026 trình UBND tỉnh Nghệ An, Sở Tài chính tỉnh Nghệ An. Tiến độ dự kiến: VNPD sẽ tiếp tục đôn đốc Sở Tài chính tỉnh Nghệ An hoàn thành thẩm tra, trình UBND tỉnh Nghệ An phê duyệt quyết toán giai đoạn 1 trước 30/6/2026.

(ii) Đối với phần xây dựng hạ tầng tái định cư (giá trị 167 tỷ đồng): VNPD đang tiếp tục thực hiện cung cấp hồ sơ, phối hợp và giải trình với Sở Tài chính, tuy nhiên do khối lượng thực hiện trải qua thời gian dài, khối lượng hồ sơ nhiều (24 hợp đồng) và tính chất hồ sơ phức tạp hơn (so với phần đền bù) nên Sở cần nhiều thời gian để thẩm tra.

Quyết toán phần còn lại (hoàn thành toàn bộ phần bồi thường, hỗ trợ, tái định cư và kiểm toán quyết toán dự án hoàn thành): Tiếp tục phối hợp với chính quyền địa phương, các bên liên quan để xử lý các tồn tại, vướng mắc còn lại trong công tác bồi thường, di dân tái định cư của dự án, làm cơ sở tổng hợp quyết toán với giá trị dự kiến còn lại khoảng 312 tỷ đồng (đã bao gồm 167 tỷ đồng thuộc phần xây dựng tái định cư để lại từ giai đoạn 1).

+ Tình hình thực hiện các dự án thuộc nguồn vốn ĐTPT (05 dự án): Giá trị thực hiện 17.562,378/40.689,86 triệu đồng, tương đương 43,16% kế hoạch năm được ĐHĐCĐ thông qua, đạt 120,62% so với kế hoạch được HĐQT phê duyệt hiệu chỉnh. Tình hình thực hiện cụ thể:

* Nâng cấp, cải tạo tổng thể thủy điện Nậm Má: Năm 2024 đã hoàn thành lập và thẩm tra báo cáo nghiên cứu khả thi. Công ty đã hoàn thành công tác quyết toán chi phí lập, chi phí thẩm tra báo cáo nghiên cứu khả thi trên cơ sở dự án dừng triển khai thực hiện theo Nghị quyết số 11/NQ-HĐQT ngày 14/7/2025 của Hội đồng Quản trị. Hiện đã được phê duyệt quyết toán tại Quyết định số 54/QĐ-HĐQT ngày 31/12/2025.

* Nhà quản lý vận hành bổ sung thủy điện Khe Bô: Đang tổ chức thi công: Đã hoàn thành xong công tác thi công phần thô (công tác xây, công tác trát...) khu nhà N2, hiện đang triển khai công tác thi công hoàn thiện theo tiến độ hợp đồng. Theo tiến độ hợp đồng, dự án hoàn thành bàn giao trong tháng 5/2026.

* Nước sinh hoạt nhà máy thủy điện Khe Bô: Đã hoàn thành công tác thi công và bàn giao đưa vào sử dụng tháng 9/2025. Hiện tại đang thực hiện kiểm toán phục vụ phê duyệt quyết toán dự án.

* Xử lý gia cố hạ lưu bờ trái Nhà máy thủy điện Khe Bô: Đã hoàn thành công tác thi công và bàn giao đưa vào sử dụng tháng 7/2025. Hiện tại đang thực hiện kiểm toán phục vụ phê duyệt quyết toán dự án.

* Nhà quản lý vận hành thủy điện Nậm Má: Đã hoàn thành công tác thi công và bàn giao đưa vào sử dụng tháng 11/2025. Hiện tại đang thực hiện kiểm toán phục vụ phê duyệt quyết toán dự án.

+ Tình hình thực hiện ĐTPT: Thực hiện chậm. Công ty đã tổ chức triển khai 15/15 danh mục được giao với giá trị thực hiện đạt 19.775,891 triệu đồng, đạt 55,45% giá trị kế hoạch ĐHĐCĐ giao, đạt 81,91 % kế hoạch điều chỉnh. Cụ thể:

* Hoàn thành mua sắm: 11/15 danh mục được giao.

* Danh mục chuyển tiếp: 05 danh mục, trong đó 03 danh mục đã hoàn thành cung cấp hàng hóa trong năm 2025, tuy nhiên Công ty chủ động sắp xếp thời gian thực hiện công tác lắp đặt, thí nghiệm trong Quý I/2026 - thời điểm phù hợp với kế hoạch BDSC của NMTĐ bậc thang trên nhằm khai thác tối ưu lượng nước về để phát điện; 01 danh mục chưa đủ điều kiện thực hiện do phải chờ kết quả thử nghiệm sau đại tu tổ máy H2; 01 danh mục được nhà thầu hoàn thành cung cấp, lắp đặt trong Quý I/2026 theo tiến độ hợp đồng.

+ Nghiên cứu đầu tư dự án mới: Công ty đã chủ động triển khai đồng bộ công tác nghiên cứu, đánh giá và chuẩn bị đầu tư các dự án nguồn điện mới, bám sát định hướng Chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến năm 2040, qua đó từng bước hình thành danh mục dự án sẵn sàng triển khai trong trung và dài hạn, cụ thể:

* Công ty đang nghiên cứu dự án Điện sinh khối Cần Thơ - Thành phố Cần Thơ và

* Dự án Nhà máy thủy điện Nậm Má 2 - Tỉnh Tuyên Quang.

- Năm 2025, Công ty đã thực hiện báo cáo, công bố thông tin định kỳ, bất thường theo đúng quy định của UBCKNN và Sở giao dịch chứng khoán Tp.Hồ Chí Minh.

3. Phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT và Tổng giám đốc

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Tổng giám đốc nhưng vẫn duy trì sự độc lập của mình trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, phối hợp trong công tác kiểm tra, giám sát và trong việc quản lý vốn chủ sở hữu.

Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ của mình, tham gia các cuộc họp HĐQT, các cuộc họp của Công ty; cung cấp đầy đủ các thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty.

Ban kiểm soát đã ban hành và thông báo tới HĐQT, Tổng giám đốc về kế hoạch kiểm soát năm 2025, năm 2026 để phối hợp. Ban kiểm soát đã tiến hành kiểm tra cũng như phối hợp với các phòng chức năng của Công ty trong quá trình kiểm tra, kiểm soát. Báo cáo kết quả của từng đợt kiểm soát đều được gửi tới HĐQT và Tổng giám đốc Công ty.

III. Thẩm định báo cáo tài chính

Ban kiểm soát nhận thấy chế độ kế toán của Công ty thực hiện theo quy định tại Thông tư số 200/2014/TT-BTC của Bộ Tài chính ký ngày 22/12/2014 và Thông tư số 53/2016/TT-BTC ngày 21/3/2016 về việc sửa đổi bổ sung một số điều của Thông tư số 200/2014/TT-BTC. Hệ thống chứng từ kế toán, sổ kế toán được lập ghi chép và lưu trữ theo quy định.

Ban Kiểm soát thống nhất ý kiến của Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC về Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty: *“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Phát triển Điện lực Việt Nam tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”*

Một số chỉ tiêu trên báo cáo tài chính:

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Cuối kỳ 31/12/2025	Đầu kỳ 01/01/2025	Chênh lệch	
			Mức	Tỷ lệ %
A	1	2	3=1-2	4 = 3/2
1. TÀI SẢN NGẮN HẠN	501.640.246.140	322.687.591.844	178.952.654.296	55,46
2. TÀI SẢN DÀI HẠN	1.279.054.951.008	1.415.193.894.847	(136.138.943.839)	(9,62)
3. NỢ PHẢI TRẢ	156.238.521.216	334.547.197.187	(178.308.675.971)	(53,30)
4. VỐN CHỦ SỞ HỮU	1.624.456.675.932	1.403.334.289.504	221.122.386.428	15,76
5. TỔNG TÀI SẢN/NGUỒN VỐN	1.780.695.197.148	1.737.881.486.691	42.813.710.457	2,46

Tổng tài sản, tổng nguồn vốn của Công ty năm 2025 là 1.780,695 tỷ đồng, tăng 42,814 tỷ đồng, tương đương tăng 2,46% so với năm 2024. Tổng tài sản tăng chủ yếu do tăng tài sản ngắn hạn là 178,953 tỷ đồng (chủ yếu là do thu được tiền từ doanh thu bán điện) giảm tài sản cố định là 143,929 tỷ đồng (do thực hiện trích khấu hao TSCĐ). Tổng nguồn vốn tăng chủ yếu tăng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối (do chưa thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2025).

Hệ số phân tích tài chính

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Số đầu năm	Số cuối kỳ	Tăng, giảm (%)
I	Về vốn và tài sản				
1	Vốn CSH/ Tổng nguồn vốn	%	80,75	91,23	12,97
2	Nợ phải trả/ Vốn CSH	%	23,84	9,62	-59,66
3	Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	%	19,25	8,77	-54,42
4	Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	18,57	28,17	51,72

5	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	81,43	71,83	-11,79
II	Về khả năng thanh toán				
1	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,70	1,80	156,39
2	Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	5,19	11,40	119,40
3	Khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	1,03	3,22	214,23
III	Về hiệu quả sử dụng vốn				
1	Doanh thu trên tổng vốn	Lần	0,34	0,39	14,96
2	Lợi nhuận sau thuế trên bình quân tổng tài sản (ROA)	Lần	0,12	0,15	24,90
3	Lợi nhuận sau thuế trên bình quân vốn CSH (ROE)	Lần	0,14	0,17	21,34

Nhận xét:

- Các chỉ tiêu tài chính năm 2025 có sự thay đổi theo hướng tốt hơn so với cùng kỳ năm trước. Công ty đã bảo toàn và phát triển vốn của Doanh nghiệp.

- Cơ cấu tài sản: Tỷ trọng tài sản dài hạn chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tổng tài sản điều này phản ánh đúng tính chất và đặc điểm ngành nghề kinh doanh của Công ty.

- Về cơ cấu nguồn vốn: Tỷ trọng nợ phải trả trên tổng nguồn vốn và nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu giảm, do Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức cho cổ đông.

- Hệ số Khả năng thanh toán nhanh của Công ty tăng 156,39% so với năm 2024 (năm 2024 là 0,70 lần), khả năng thanh toán nhanh $1,8 > 0,5$ phản ánh Công ty không gặp áp lực về thanh toán tức thời, khả năng chi trả các khoản nợ đến hạn trong ngắn hạn được đảm bảo.

- Khả năng thanh toán tổng quát: số đầu kỳ là 5,19 lần, số cuối kỳ là 11,40 lần phản ánh khả năng thanh toán của doanh nghiệp tăng hơn so với đầu kỳ.

- Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn: $3,22 > 1$ phản ánh Công ty có khả năng trong việc thanh toán các khoản nợ ngắn hạn của doanh nghiệp.

- Hiệu quả sử dụng vốn: Các chỉ tiêu tài chính về hiệu quả sử dụng vốn cho thấy, năm 2025 Công ty đã có những kết quả tài chính tốt hơn so với cùng kỳ năm trước. Công ty đã đảm bảo bảo toàn và phát triển vốn của doanh nghiệp.

IV. Hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên

1. Nhân sự của Ban Kiểm soát:

Ban kiểm soát Công ty gồm có 5 thành viên. Năm 2025, Đại hội đồng cổ đông thường niên đã bầu mới ông Takashi Furuya (Thay ông Masahiro Yamaguchi nghỉ do có Đơn từ nhiệm) tham gia Ban kiểm soát từ ngày 25/4/2025. Hiện tại thành viên Ban kiểm soát bao gồm:

TT	Họ và Tên	Chức danh	Đơn vị Công tác
1	Bà Lê Mai Hạnh	Trưởng ban	Tổng công ty Phát điện 1
2	Ông Nguyễn Minh Hải	Thành viên BKS	Công ty CP Phát triển Điện lực VN
3	Ông Takashi Furuya	Thành viên BKS	Tepco (Quốc tịch Nhật Bản)
4	Bà Đinh Thị Diễm Quỳnh	Thành viên BKS	Công ty CP Nhiệt điện Phả Lại
5	Ông Nguyễn Văn Hùng	Thành viên BKS	Công đoàn Điện lực Việt Nam

2. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát

Thù lao và chi phí hoạt động năm 2025 của từng thành viên Ban kiểm soát được chi trả theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025, bao gồm:

Tiền lương, thù lao Ban kiểm soát năm 2025 là 1.017,336 triệu đồng đạt 114,48% kế hoạch.

TT	Họ và Tên/Chức danh	Nghị quyết ĐHĐCĐ Năm 2025				Thực hiện 2025 (VND)
		Số tháng	Số người	Mức thù lao (người/tháng)	Số tiền (VND)	
1	Trưởng BKS chuyên trách	12	1	6.480.000	77.760.000	108.842.000
2	Thành viên BKS chuyên trách	12	1	41.400.000	496.800.000	698.842.000
3	Thành viên BKS không chuyên trách*	12	2	6.210.000	149.040.000	209.652.000
TỔNG CỘNG					723.600.000	1.017.336.000

* 01 thành viên BKS là ông Takashi Furuya đang làm việc tại Tepco có thư từ chối nhận thù lao.

Chi phí hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 (bao gồm chi phí thuê phòng nghỉ, công tác phí, vé phương tiện,... cho các đợt tham dự họp và kiểm soát Công ty; may đồng phục, khám sức khỏe định kỳ) là 166,741 triệu đồng.

3. Hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên

Kiểm soát viên Công ty đã tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và đạo đức nghề nghiệp trong thực hiện quyền và nghĩa vụ được giao với tinh thần làm việc trung thực, cần trọng, tốt nhất nhằm bảo đảm lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty. Trung thành với lợi ích của Công ty và Cổ đông, không lạm dụng địa vị, chức vụ và sử dụng thông tin, bí quyết, cơ hội kinh doanh, tài sản khác của Công ty để tư lợi hoặc phục vụ lợi ích của tổ chức, cá nhân khác.

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã tổ chức 02 đợt kiểm soát hoạt động của Công ty. Sau mỗi đợt kiểm soát, Ban kiểm soát điều hợp và lấy ý kiến thông qua các vấn đề của Công ty như:

- Thông qua công tác quản lý và điều hành Công ty của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Công ty.

- Thẩm tra Báo cáo kết quả tình hình sản xuất kinh doanh, Báo cáo tài chính năm và 06 tháng của Công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Công ty.

- Tình hình thực hiện đầu tư và quyết toán vốn đầu tư hoàn thành.

- Xử lý các kiến nghị của Tư vấn Kiểm toán BCTC, các kiến nghị của BKS của các đoàn thanh kiểm tra.

- Nắm bắt kịp thời thông tin hoạt động nhằm mục đích đảm bảo các hoạt động của Công ty là phù hợp và đáp ứng quyền lợi của cổ đông.

Trong quá trình làm việc, Ban kiểm soát còn thực hiện trao đổi công việc qua email, zalo, Zoom, điện thoại để hoạt động của Ban kiểm soát được thực hiện kịp thời, liên tục và đạt kết quả.

Sau mỗi lần kiểm soát, Ban kiểm soát đưa ra các kiến nghị trong công tác quản trị tại Công ty. Các kiến nghị của Ban kiểm soát:

- Quy chế quản lý nội bộ: (i) Đề nghị Công ty xây dựng, sửa đổi, bổ sung và ban hành mới các quy chế quản lý nội bộ theo kế hoạch đã phê duyệt và tiếp tục cập nhật các quy định, chế độ của pháp luật hiện hành, của Công ty để ban hành, sửa đổi các quy định khác như: Quy định về quản lý vật tư; Quy trình Lập, thẩm định, phê duyệt DADT Xây dựng; Quy trình tổ chức mua sắm phục vụ khắc phục sự cố trong Công ty; Quy trình quản lý, vận hành ô tô; Quy trình quản lý tài sản, thiết bị văn phòng (ii) Tăng cường phổ biến quy chế quản lý nội bộ đến người lao động để phục vụ công tác quản lý điều hành, hạn chế rủi ro.

- Công tác đấu thầu, quản lý hợp đồng: Theo dõi thường xuyên, đôn đốc kịp thời trong quá trình thực hiện Hợp đồng, hạn chế trường hợp chậm trễ, kéo dài thời gian thực hiện hợp đồng.

- Công tác sửa chữa bảo dưỡng: (i) Công ty sử dụng danh mục đồng nhất xuyên suốt trong quá trình thực hiện từ kế hoạch, lựa chọn nhà thầu, nghiệm thu, thanh quyết toán (ii) Công ty thực hiện phê duyệt quyết toán danh mục sửa bảo dưỡng hoàn thành tuân thủ đúng quy định. (iii) Các vật tư, thiết bị thay thế phải thực hiện thu hồi (cả trong khâu lập dự toán và khi thay thế để nhập kho) theo đúng quy định.

- Công tác ĐTXD Dự án Nhà máy Thủy điện Khe Bó và ĐTPT:

+ Dự án thủy điện Khe Bó: (i) Đề nghị Công ty lập, phê duyệt kế hoạch cụ thể để sớm hoàn thành các công việc còn lại của dự án. (ii) Đề nghị Công ty lập, phê duyệt kế hoạch quyết toán toàn bộ dự án Nhà máy thủy điện Khe Bó.

+ Các danh mục công trình ĐTXD, mua sắm từ quỹ ĐTPT: Công ty cần xây dựng kế hoạch triển khai thực hiện, có giải pháp cụ thể và đẩy nhanh tiến độ thực hiện các danh mục đầu tư, mua sắm từ nguồn vốn ĐTPT theo kế hoạch được duyệt.

- Công tác quản lý tài chính:

+ Thường xuyên đôn đốc, phối hợp các đơn vị trong Công ty cung cấp hồ sơ tài liệu, rà soát và ghi nhận chi phí đảm bảo hồ sơ chứng từ được ghi nhận đúng kỳ kế toán, hợp lý, hợp lệ, từ đó, hạn chế phát sinh các chi phí không được trừ khi quyết toán thuế TNDN.

+ Bám sát việc phải thu tiền điện nợ đọng, đặc biệt là khoản doanh thu điện của Nhà máy thủy điện Nậm Má nợ đọng từ năm 2024 đến nay.

+ Tăng cường, đôn đốc nhà thầu thực hiện thanh quyết toán, rà soát, trích trước chi phí để đảm bảo ghi nhận chi phí vào đúng kỳ kế toán, tránh việc ghi nhận chi phí không được trừ do sai kỳ kế toán.

+ Tăng cường, rà soát doanh nghiệp hoạt động, tránh xảy ra tình trạng sử dụng hóa đơn không đủ điều kiện.

+ Tăng cường việc đối chiếu công nợ theo Quý, bán niên, năm để rà soát đối chiếu công nợ hai bên, đảm bảo tính phù hợp của BCTC.

+ Tích cực làm việc với nhà thầu, cá nhân có liên quan để thu hồi công nợ, tránh trường hợp chuyển thành nợ phải thu khó đòi.

+ Xây dựng lộ trình cụ thể nhằm đẩy nhanh quyết toán các công trình dở dang, chưa quyết toán, từ đó, ghi nhận chi phí và thanh toán công nợ kịp thời.

- Các vấn đề khác:

+ Công ty sớm hoàn thành các thủ tục để xin cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các khu vực còn lại của Nhà máy Thủy điện Nậm Má.

+ Công ty tiếp tục rà soát và thực hiện các kiến nghị của Ban kiểm soát và các kiến nghị của các Đoàn thanh kiểm tra đã nêu để khắc phục các tồn tại hạn chế.

4. Phương hướng hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026

Ban kiểm soát tiếp tục duy trì và tăng cường công tác kiểm tra, giám sát định kỳ hoạt động SXKD, ĐTXD, công tác quản lý và điều hành của HĐQT và Tổng giám đốc Công ty.

- Thực hiện đúng chương trình kế hoạch kiểm soát năm 2026 của Ban kiểm soát đã ban hành.

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT để nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty.

- Giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty.

- Thẩm tra kết quả thực hiện SXKD-ĐTXD, Báo cáo tài chính năm và 06 tháng của Công ty, Báo cáo đánh giá công tác quản lý và điều hành của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Công ty.

- Cập nhật chính sách, chế độ mới nhằm kiến nghị sửa đổi, bổ sung những vấn đề còn chưa phù hợp, giảm thiểu rủi ro trong quản lý, điều hành hoạt động của Công ty.

V. Kiến nghị

Trên cơ sở giám sát hoạt động kinh doanh, công tác quản trị, điều hành của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Công ty, số liệu Báo cáo tài chính, Ban kiểm soát kiến nghị Đại hội đồng cổ đông:

- Thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát về Kết quả kinh doanh của Công ty, kết quả hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc và Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát, Kiểm soát viên Công ty năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ Ban kiểm soát năm 2026.

Trên đây là Báo cáo của Ban kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS C.ty;
- TGD C.ty;
- Lưu: VT, BKS, VP.HĐQT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Lê Mai Hạnh